

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES

Ao longo dos seus 57 anos de história, o Centro Norton de Matos tem vindo a mobilizar gentes de todas as idades. Promovendo e divulgando a prática de actividades culturais e desportivas, criando espaços de lazer e de recreio, percorreu um caminho sempre de forma abrangente no seu desenvolvimento e crescimento.

Atendendo aos serviços de qualidade que tem prestado à comunidade e à diversidade de actividades que apresenta, já viu reconhecido o seu contributo para o desenvolvimento e integração social da população do Bairro e da Cidade.

A continuidade do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, ao longo de todos estes anos, poderá vir a estar comprometida devido à escassez do associativismo. Existe efectivamente a necessidade de sensibilizar os sócios no sentido de uma participação mais activa na vida da colectividade. Dela, são parte integrante, sócios, directores, funcionários, colaboradores e praticantes, todos sem excepção, contribuem hoje para o amanhã do Centro e é preciso vontade no sentido de garantir esse futuro.

Apresentamos neste documento, uma descrição da situação geral do Centro, procurando fornecer aos associados informações sobre cada uma das áreas.

O ano de 2008 foi marcado pelo esforço, em atingir uma estabilidade financeira que permitisse o seu normal funcionamento e a prossecução dos seus objectivos. A situação exigiu despedimentos e alienação de património. Os encargos mensais baixaram de forma significativa, uma gestão cuidada e rigorosa possibilitou disponibilidade de tesouraria para fazer face aos custos mensais de gestão corrente e a aos encargos pendentes.

O decréscimo de recursos humanos do quadro, que passou a ter apenas seis pessoas a partir de Julho, reduziu o volume de despesas com pessoal.

A venda dos dois apartamentos, permitiu reduzir para metade a respectiva prestação, cujo valor passou a ser aproximadamente 550€ mensais.

A transferência do leasing da carrinha Iveco para o Instituto Educativo Lordemão, eliminou o respectivo custo, e, os empréstimos contraídos, para a compra da carrinha Toyota e dos bilhares foram totalmente amortizados em Novembro.

A dívida à Segurança Social tem vindo a ser amortizada conforme os planos prestacionais, para os quais, o encargo mensal é de aproximadamente 1.200€, de igual valor é a prestação do empréstimo para reforço de tesouraria, cujo capital em dívida é de 19.000€

Os despedimentos dos funcionários, inerentes à Natação e ao ATL, geraram naturalmente, um custo acrescido para o Centro. As indemnizações da Natação, num montante de cerca 20.000€ foram totalmente liquidadas durante o ano. Relativamente ao ATL, apenas parte do valor foi amortizado, tendo ficado em dívida cerca de 8.000€ a que corresponde um encargo mensal de aproximadamente 750€.

Com a Câmara Municipal de Coimbra, existe um acordo de amortização do nosso débito relativo à utilização das pistas em 2006 e 2007. Consiste este acordo, no abatimento de todas as verbas provenientes do RDM. Desta forma, o valor correspondente ao RDM da época de 2006/2007 reduziu o débito para cerca de 70.800€.

No que respeita a dívidas de remuneração ao pessoal, colaboradores e fornecedores, no final de 2008, era aproximada e respectivamente, 3.900€, 8.500€ e 18.700€.

Actualmente, funcionários e colaboradores estão em dia, estando a dívida a FSE quase em valores apenas correntes.

A fatia predominante de receita é a que corresponde às actividades, não só pelo proveito directo mas também pelos subsídios com elas relacionados, pelo que o Centro Norton de Matos, contou com os apoios habituais; do INATEL que subsidiou o judo e a ginástica em igual valor (220€) e durante oito meses. Da Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais com o seu subsídio anual de 1.000€ e da Câmara Municipal de Coimbra com 5.000€ do departamento da cultura e 18.429,59€ de RDM.

A CMC atribuiu ainda em 2008, o RDM de 07/08 (9.228,76€), um subsídio para o bilhar (1.000€) e um subsídio para a modalidade de rítmica (3.000€). Montantes que correspondem a um proveito do ano com reflexo na tesouraria apenas em 2009.

A promoção da nossa instituição é feita também com iniciativas dirigidas à população em geral. Neste sentido, o Centro deu continuidade ao Chá Dançante que reuniu nas tardes de domingo os apreciadores de baile e acolheu a canção de Coimbra, numa iniciativa do Departamento da Cultura da Autarquia “Noites da Canção de Coimbra”.

Realizou um Workshop de Dança permitindo o enriquecimento e partilha de experiência, as festas de final de época das actividades promovendo um salutar convívio familiar, os saraus de Dança Jazz e Ballet e a passagem de ano que pela segunda vez, trouxe ao Centro centenas de jovens e vários grupos de danças e cantares regionais.

Salientamos, dado as suas particulares características, duas outras iniciativas que tiveram a colaboração do Centro, falamos da “Dança pela Vida” e do “Encontro de Gerações”. A primeira reuniu centenas de pessoas num evento de beneficência, acolhido em Junho visava a recolha de fundos a favor da Liga Portuguesa Contra o Cancro. A segunda, também teve a adesão de quatro centenas de pessoas, todas elas com ligação ao Bairro Norton de Matos, foi exactamente este factor em comum que as juntou, pretenderam recordar a juventude aqui vivida nas décadas de 50 e 60, como marco desta primeira passagem pelo passado, deixaram no átrio do Centro um painel em azulejo, alusivo ao encontro.

As demonstrações, essencialmente, das modalidades de rítmica, ballet e dança jazz tiveram também um papel determinante quer na promoção da nossa sigla quer na captação de novos praticantes. O Fórum Coimbra e o Átrium Solum seguindo uma filosofia de proximidade e divulgação de projectos da comunidade local, foram palco para a apresentação das ginastas e das bailarinas do CNM.

Também nos festejos dos 154 anos da Junta de Freguesia, as nossas ginastas de rítmica marcaram presença dando um espectáculo de graciosidade e beleza.

À semelhança de anos anteriores, a dança jazz esteve no Festival Internacional Dixieland em Cantanhede e o ballet no Festival Dança do Orfeão de Leiria.

O dia a dia do Centro é totalmente preenchido, o dinamismo imposto pelo funcionamento das actividades e a visita diária dos associados, demonstra bem que mesmo ultrapassando o meio século de vida, a juventude da colectividade está no auge e é para manter.

A crise do associativismo tem vindo a fazer-se sentir desde 2004, o número de novos sócios têm tido um decréscimo acentuado ano após ano, em 2008 foram apenas 45. A nossa lista contava no final do ano, com 1388 associados inscritos, destes, cerca de 250 já não são efectivos por desistência ou falecimento, aproximadamente 500 tem a sua situação por regularizar, dados que nos mostram que somente 46% dos sócios contribuem para as receitas da instituição.

Para uma análise mais real do movimento das actividades e porque no mesmo ano temos duas épocas distintas, apresentamos o quadro com dados que reportam à época 2007/2008 e o número de inscritos na época actual, 2008/2009, existentes em Dezembro de 2008:

| Actividade | Época 2007/2008 | | | Nº em Dezembro de 2008 |
|--------------------|-----------------|----------------|------------------------|------------------------|
| | Nº inscritos | Nº desistentes | Nº final de frequência | |
| ATL | 42 | 16 | 26 | 0 |
| Ballet | 123 | 9 | 114 | 109 |
| Dança Jazz | 154 | 16 | 138 | 165 |
| Ginástica Sénior | 44 | 7 | 37 | 51 |
| Step | 21 | 3 | 18 | 19 |
| Manutenção | 18 | 2 | 16 | 19 |
| Ginástica Rítmica | 45 | 9 | 36 | 54 |
| Judo | 65 | 3 | 62 | 36 |
| Futsal | 59 | 4 | 55 | 33 |
| Yoga | 9 | 3 | 6 | 9 |
| Tiro com Arco | 13 | 2 | 11 | 0 |
| Bilhar | 13 | 1 | 12 | 10 |
| Natação Bebés | 26 | 4 | 22 | 27 |
| Piano e Viola | 60 | 4 | 56 | 0 |
| Academia de Música | - | - | - | 130 |
| Totais | 692 | 83 | 609 | 665 |

A maioria das actividades, iniciou a época em Outubro, os números de Dezembro (665 inscritos), espelham a época inteira, pois as oscilações que vão acontecendo derivam de desistências e de novas inscrições.

Nas várias modalidades verificaram-se oscilações dentro dos parâmetros normais, inesperado foi o decréscimo no judo e no futsal provocando uma redução drástica nas respectivas receitas.

Pela positiva, salientamos a área da música, a Academia criada em Outubro e produzida pela Caminhos sem Atalho, juntou ao ensino do piano e da viola outros instrumentos como o violino, acordeão, baixo, bateria e as modalidades de expressão musical e canto, fazendo aumentar mais de 100% o número de praticantes. O ensino, coordenado por Pedro Ferreira, está a cargo de dez colaboradores, prestadores de serviços.

No final do ano, já se havia ultrapassado todas as expectativas. O sucesso é inegável e crescente, a sua tradução em receitas para o Centro será mais significativa a partir de 2009, uma vez que arrecada 20% da receita total, e, a percentagem correspondente a 2008 fez face ao investimento e obras feitas nas instalações.

As diversas actividades desenvolveram o seu programa de trabalho de modo a alcançar os objectivos traçados.

O **Ballet**, a cargo das professoras Teresa Gouveia e Catarina Pinho, está dividido em oito turmas de acordo com o nível de aprendizagem, a criação de uma turma para adultos já está em preparação.

A **Dança Jazz** da responsabilidade das irmãs Maria Carlos e Maria Manuel Pêgo, conta com nove turmas incluindo uma dedicada às mães.

O espectáculo de final do ano é o maior objectivo para estas duas modalidades.

O **Yoga**, actividade ministrada por Rui Lopes conta com um pequeno número de praticantes devido à sua particularidade de alguma exigência mental.

Na área da ginástica na vertente não competitiva, temos a Paula Rocha como responsável do **Step**, e a Nina Chevts no comando das aulas de **Sénior** e **Manutenção**.

Como treinadora na **Ginástica Rítmica**, a Nina tem obtido óptimos resultados ao nível da competição, as suas ginastas participaram na Taça de Portugal, Torneio Internacional de Espinho donde trouxeram uma medalha de bronze, Campeonatos Distritais e Nacionais de 1ª e 2ª Divisão e Campeonatos Distrital e Nacional de Conjuntos. Conquistaram o título de vice-campeãs no CNC e alcançaram pela primeira vez para o distrito de Coimbra, um lugar no pódio no CN de 1ª Divisão de Juniores, os bons resultados garantiram-lhes a participação num estágio organizado pela selecção Nacional. A evolução notável, não é apenas medida pelas medalhas, pois uma das ginastas subiu 13 lugares relativamente ao ano anterior, é o reflexo do empenho e da dedicação com que todas trabalham diariamente.

Sob a orientação do treinador José Vítor Rodrigues (Zezé), o **Futsal** participou nas provas da Associação de Futebol de Coimbra, obtiveram o título de Campeões da Taça de Encerramento Infantis e foram finalistas vencidos, da Taça Distrital Infantis. A redução acentuada de praticantes ditou a extinção de dois escalões na época actual.

O **Judo** a cargo de João Carlos Abreu funciona com três turmas, sendo uma delas de competição. Participou no Campeonato Regional, e, no Campeonato Nacional de Juvenis no qual a subida ao pódio se fez no 3º lugar. Tem tido desde 2007 um significativo decréscimo de alunos devido à concorrência.

A actividade de **Bilhar** tem vindo a decrescer, derivado da falta de apoios, o que obrigou os jogadores a suportarem parte das despesas nas deslocações para os seus jogos, conforme regras definidas pela direcção no início de época. Este decréscimo levou a que a direcção desmontasse inclusivamente 2 bilhares para os colocar à venda.

A equipa que está na 1ª divisão irá descer à segunda divisão, pois a falta dos referidos apoios, obrigou a que não pudéssemos manter nas nossas fileiras, atletas que nos acompanhavam a longas épocas, casos do Paulo Andrade, Manuel Rio, Miguel Santos e Maia Gonçalves. No entanto existem algumas performances individuais dignas de registo, como são os casos do jovem Gonçalo Rodrigues, único atleta da zona centro na 1ª Divisão, Mário Rui Dias que tem sido um dos melhores jogadores da 2ª Divisão e Manuel Pedro Silva que apenas com 10 anos, é o mais jovem jogador alguma vez inscrito na Federação Portuguesa de Bilhar.

As **Actividades Aquáticas** são dedicadas apenas a bebés e decorrem na piscina da Cáritas Diocesana de Coimbra, tem como responsável a professora Paula Rocha.

A equipa de **Voleibol**, 1ª classificada desde 2000, continua a somar consecutivamente o título de campeã no Campeonato Distrital do INATEL. É o expoente máximo do amadorismo do CNM.

Uma análise às contas do ano 2008 revela-nos que o exercício teve um resultado bastante positivo. Para além dos proveitos normais e correntes, outros factores contribuíram para aquele valor. A receita extraordinária proveniente da venda dos apartamentos, a amortização total dos empréstimos anteriormente referidos, a actualização das amortizações do imobilizado e a gestão rigorosa dos custos e dos proveitos.

Pela informação dada inicialmente e ao nível de tesouraria, o encargo mensal inerente a custos fora da gestão corrente, é cerca de 3.700€, valor que a partir do 2º semestre deste ano diminuirá 1.000€.

Prevê-se por isso e de acordo com o orçamento aprovado que o Centro atinja, a curto prazo, um equilíbrio financeiro que permita pensar em novos investimentos. Planeamento, gestão cuidada e acompanhamento das actividades, serão certamente os ingredientes essenciais para o bom funcionamento do Centro.

Coimbra, 6 de Março de 2009

A Direcção