



**CNM** CENTRO  
NORTON DE MATOS

70 anos ao serviço do desporto, da cultura e do recreio

# Plano de Atividades Orçamento

2022

## 1. Nota introdutória

Há um ano, ao apresentar o Plano de Atividades e Orçamento para 2021, esperávamos poder retomar as atividades normalmente, ou com a "maior normalidade possível", e com energia redobrada, ainda em 2020/2021, e, principalmente em 2021/2022... Mas o ano de 2021, infelizmente, não se concretizou como o ano da superação da pandemia, renovando-se a esperança que tal ocorra finalmente em 2022!

Os indicadores muito positivos dos primeiros meses da época 2021/2022 são animadores, com uma significativa recuperação de praticantes face ao ano anterior, sendo mesmo o segundo melhor ano dos últimos cinco, no que respeita a este indicador. Não estamos ainda nos níveis ótimos, que esperamos alcançar quando se ultrapassarem as condicionantes ainda decorrentes da pandemia, que impõem limitações à normalização da atividade, mas podemos afirmar que estamos no bom caminho.

Estamos totalmente adaptados às novas circunstâncias e cumprimos todas as medidas de higiene e segurança, mas a situação não tem sido, naturalmente, a que todos/as desejamos, mas sim a possível face ao contexto... Se há algo a que todos/as nos temos habituado, desde março de 2020, é a ultrapassar as dificuldades decorrentes desta situação pandémica, que nos obrigam a tomar medidas extraordinárias, a adaptar continuamente e a criar novas soluções. Mas queremos mais! Queremos retomar a normalidade!

Queremos, e esperamos, que as novas épocas continuem a ser marcadas pelo já conhecido "selo de qualidade" do CNM e pelo sucesso e crescimento das nossas atividades culturais e desportivas, com o usufruto pleno das instalações e com o regresso a provas, competições e outras iniciativas.

Queremos, e esperamos, que 2022 possa representar o regresso à organização de eventos, como os espetáculos de final de ano e de natal, ou o programa de férias de verão do CNM, Whoosh, depois de dois anos de interrupção. São momentos fundamentais e marcantes da vida da instituição, das suas atividades e principalmente, dos/as seus/uas praticantes, que urge retomar.

Queremos, e esperamos, que o próximo ano seja também o ano da retoma plena da atividade associativa, repondo as condições de normalidade para os/as nossos/as associados/as e para a sua frequência das nossas instalações, nomeadamente com a reabertura da sala de convívio.

E queremos, e esperamos, poder comemorar devidamente as sete décadas de vida do CNM.

A Direção encara os desafios com o mesmo dinamismo e dedicação, contribuindo para a vitalidade da nossa coletividade e para o cumprimento integral do espírito de utilidade pública que nos foi atribuído há mais de 20 anos! Como tem sido sempre o nosso lema, o Centro Norton de Matos continuará a ser, indubitavelmente, uma instituição de referência, com um estatuto ímpar pela sua dinâmica participação aos níveis social, cultural e desportivo!

É neste contexto que apresentamos o presente documento, instrumento de referência para 2022, contendo as principais orientações, sempre suscetíveis de reajustamentos em função de novas necessidades, do atual contexto de incerteza e da natural evolução da atividade.

10 de dezembro de 2021

A Direção

## 2. Enquadramento

O Centro Norton de Matos é uma associação cultural, social, desportiva e recreativa, fundada por alvará de 10 de agosto de 1951, que aprovou, nos termos dos Estatutos da Fundação Nacional para a Alegria no Trabalho (FNAT), os estatutos da coletividade então denominada Centro de Recreio Popular do Bairro Marechal Carmona. Inscrita naquela Fundação com o n.º 18, tinha como fins a promoção da *“formação social e moral dos seus associados, e o seu desenvolvimento físico e intelectual, criando-lhe condições de bem-estar e recreação para que se subordinará à orientação da FNAT”*.

Após o 25 de abril de 1974, o agrupamento adoptou o nome de Centro de Recreio Popular do Bairro Norton de Matos (em consonância com a alteração do nome do próprio Bairro) e à Fundação Nacional para a Alegria no Trabalho substituiu-se o Instituto Nacional para Aproveitamento dos Tempos Livres dos Trabalhadores (INATEL), em relação ao qual aquele Centro manteve o seu vínculo - que ainda hoje mantém.

Foi posteriormente, em 1990, constituído em associação, adotando a denominação de Centro Norton de Matos. Em 1994, foi-lhe atribuído o estatuto de Pessoa Coletiva de Utilidade Pública, reconhecido nos termos do Decreto-Lei 460/77, de 7 de novembro, por despacho do Primeiro-Ministro, sendo posteriormente constituída como Associação de Utilidade Pública na Conservatória do Registo Comercial de Coimbra, publicada em Diário da República em 1995, que publica também os seus (atuais) estatutos.

De acordo com o art.º 2.º dos seus estatutos, o Centro *“é uma associação que tem como fim principal a promoção cultural e desportiva dos associados, bem como a promoção social, mais concretamente no apoio à família, à infância e juventude, à integração social e comunitária e ao cidadão”*.

Realça-se ainda que, desde de 2012, o CNM é associado da Confederação Portuguesa das Coletividades de Cultura, Recreio e Desporto, e que desde 2014, a marca “CNM - Centro Norton de Matos” e o logotipo da instituição são marcas registadas.

## 3. Apoios

Do conjunto de apoios, protocolos e acordos estabelecidos entre o CNM e outras entidades, alguns merecem a nossa especial referência.

É o caso do INATEL, instituição à qual estamos historicamente ligados, dado o CNM ser um centro de cultura e recreio organizado nos termos desta Fundação (CCD n.º 18), segundo a qual: *“Entre os mais de 3000 Centros de Cultura e Desporto filiados no INATEL, o Centro Norton de Matos tem assumido, especialmente nos últimos anos, um papel de relevo no movimento associativo da cidade de Coimbra, com um desempenho caracterizado por uma forte ação popular, desportiva e social, de grande impacto junto de camadas de população, e que ultrapassa os limites da área em que estão inseridos. E desta forma, reconhecidamente, vêm cumprindo os objetivos iniciais que tinham como meta, visando essencialmente a promoção e a valorização do cidadão.”*

Em outubro de 2010, o CNM foi distinguido como sendo um dos Centros de Cultura e Desporto com filiação mais antiga na Agência de Coimbra: *“Filiado desde 1951 na Fundação INATEL, premiamos a data da sua filiação, mantendo a sua atividade desportiva até à última época e a sua contínua e dinâmica atividade associativa”*.

As mudanças ocorridas no INATEL, com a sua passagem a Fundação, trouxeram grandes alterações na concessão de apoios, deixando o CNM de beneficiar de subsídios desta entidade e passando a contribuir para o seu financiamento, através do pagamento de uma quota anual.

Assume especial importância a Câmara Municipal de Coimbra, que apoia de forma ativa o Centro e com a qual colaboramos na promoção e divulgação do desporto e da cultura. De realçar a atribuição ao CNM, em 2001 (por ocasião do 50.º aniversário), da Medalha da Cidade, de Vermeil, *“...sendo considerada uma prestigiada Instituição, que no decurso de meio século de existência, tem desenvolvido de forma exemplar os seus fins culturais, sociais e desportivos, afirmando-se em Coimbra e promovendo a aproximação entre cidadãos”*.

Nos últimos anos, a colaboração entre ambas tem sido particularmente dinâmica e, em 2022, continuaremos a contar com apoios - quer operacionais, quer financeiros -, por parte da CMC, resultado nomeadamente das candidaturas a efetuar no âmbito do Regulamento Municipal de Apoio ao Desporto (RMAD) e do Apoio ao Associativismo Cultural. Pese embora a redução de eventos em situação de pandemia, continuaremos também a participar ativamente em todas as iniciativas para os quais sejamos chamados a colaborar.

No seguimento do acordo estabelecido entre a CMC e o CNM, os apoios concedidos pela CMC são agora transferidos para o CNM na íntegra, sem qualquer acerto de contas com a dívida do CNM à Câmara (relativos à utilização de pistas das piscinas pela extinta secção de natação); em contrapartida, o CNM procede regularmente ao pagamento do valor remanescente desta dívida através de um plano prestacional, a cumprir até 2024.

Destaca-se ainda a Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais, com a qual se tem mantido uma intensa colaboração nos últimos anos, através de participações em eventos organizados por esta entidade ou até da organização de eventos em parceria, como o Torneio Aberto de Xadrez de Santo António dos Olivais. Com a aprovação de novos regulamentos de apoio às atividades culturais e desportivas, em 2014, a Junta passou a atribuir regularmente um subsídio, com base em candidaturas submetidas; no entanto, nos últimos anos, este apoio passou a ter um carácter esporádico, esperando-se que seja retomado o apoio regular em 2022.

Continuaremos, claro, a contar, com o apoio de todas estas instituições, essenciais à vida de qualquer coletividade, e procuraremos reforçar os laços com as forças vivas da cidade e da região.

O Centro tem ainda estabelecido, ao longo da sua vida, protocolos de cooperação e de parceria com outras instituições, nomeadamente de apoio social ou da área da educação. Esta é uma das áreas que constantemente pretendemos ver reforçada, com a promoção de novos protocolos, dinamizando ainda mais o CNM e criando um leque de benefícios e vantagens de ser associado/a do CNM, processo que se pretende intensificar em 2022.

Por último, neste ponto, uma breve referência e agradecimento a todos aqueles - entidades públicas ou privadas - que apoiam as nossas atividades, através de donativos e/ou patrocínios, e com os quais esperamos continuar a contar na próxima época.

## 4. Associativismo e área social e recreativa

Qualquer direção de uma coletividade como o Centro Norton de Matos terá que assentar a sua atuação num pilar fundamental: o reforço do associativismo.

Desde 2014 - ano em que se verificou o pico máximo da última década - que se vinha a registar uma diminuição do número anual de novos/as associados/as, tendo o ano de 2018 representado uma inversão, com um acréscimo, que se consolidou em 2019. No entanto, resultado da situação pandémica e do seu impacto sobre a atividade, registou-se uma grande diminuição em 2020, atingindo-se o valor mais baixo dos últimos dez anos. Não será expectável uma grande inversão da situação em 2022, mas procurar-se-ão adotar medidas para captação de novos associados/as, nomeadamente tendo em conta que nos aproximamos do marco dos 1000 associados/as.

No âmbito das suas funções social e recreativa, cabe ao CNM um importante papel na promoção de uma melhor qualidade de vida da população sénior, impulsionando o envelhecimento ativo e a imagem positiva do idoso como agente indispensável de uma sociedade inclusiva, participativa, ativa e saudável. O CNM continua permanentemente a reforçar as práticas de envelhecimento ativo, disponibilizando atividades especialmente vocacionadas para este segmento da população nas suas três Academias: a Música Ativa, a Ginástica Sénior e a Dança Para Todos. Há ainda que destacar um outro conjunto de atividades que têm sido muito procuradas pela população mais velha, como o caso da hidroginástica ou do yoga.

De realçar ainda que o CNM integra ao consórcio *Ageing@Coimbra*, liderado pela Universidade de Coimbra, e que visa a valorização do papel do idoso na sociedade e a aplicação de boas práticas em prol do seu bem-estar geral e de um envelhecimento ativo e saudável.

Destaca-se que se encontra em curso o projeto “Centro +Ativo”, aprovado no âmbito do programa +CO350 - Empreendedorismo Social, pretendendo-se reforçar esta componente de envelhecimento ativo, num contexto de uma população envelhecida na sua área territorial de atuação mais direta e em pleno período de pandemia, que muito afetou este segmento etário. O projeto tem assim como objetivo geral promover a interação e mobilização da instituição e da comunidade para intervenção, redução e prevenção de situações de isolamento ou discriminação social dos idosos, mobilizando a comunidade para interagir e tornando-a mais solidária, prestável, preocupada e coesa.

Para além das atividades, há que ter em conta os espaços dedicados à ocupação dos tempos livres dos/as associados/as mais velhos/as, como a sala de convívio e de jogo, que representa um ponto de encontro diário e de convívio, e cujos utilizadores não são contabilizados como frequentadores das atividades. Trata-se de mais um importante contributo do CNM na área social, e que constitui muito possivelmente a “atividade” que é exercida há mais anos, que inclui a leitura de jornais, os jogos de cartas, damas, xadrez, dominó e bilhar ou simplesmente o torcer pelo seu clube, ao ver um jogo de futebol na televisão. No entanto, em março de 2020, a componente de sala de convívio foi

suspensa, dadas as restrições legalmente impostas; em 2021 foi sendo progressivamente recuperada - ainda que de forma parcial, dadas as necessárias medidas de higiene e segurança -, sendo expectável a sua reabertura em 2022, caso a evolução da situação pandémica o permita.

Mantém-se e intensificar-se-á, como já referido nos apoios, o projeto de reforço das parcerias com vantagens para os/as associados/as, por via de protocolos de cooperação e de parceria com outras instituições.

Noutra vertente do associativismo, financeira, mantém-se a situação de grandes atrasos no pagamento de quotas, com um elevado volume de quotas de anos anteriores por regularizar - tal como referido no Relatório de Atividades e Contas de 2020, no final desse ano apenas 28,7% dos/as associados/as tinham as quotas em dia, sendo significativo o número de associados/as com atraso no pagamento de quotas superior a um ano - 59,2%. Dada a situação, em 2020 e em 2021, a Direção solicitou o seu apoio, através do pagamento de quotas em atraso; em 2022 serão tomadas novas medidas para a recuperação dos atrasos, bem como para os evitar. A título de exemplo, não tendo sido possível implementar em 2021 a medida de disponibilização do débito direto como nova forma de pagamento alternativa e facilitadora, quer para associados/as, quer para praticantes de atividades, prevê-se a sua implementação em 2022.

Para marcar o 70.º aniversário do CNM - que infelizmente ocorreu em plena situação pandémica, o que impossibilitou e tem impossibilitado a realização de um evento comemorativo e de homenagem a sócios/as -, espera-se que seja possível assinalar devidamente a data em 2022, no final do 70.º ano.

Também no âmbito deste marco das sete décadas, a Direção espera que seja possível reunir as condições para a realização de uma Assembleia Geral de revisão dos Estatutos, tornando-os mais atuais (a última revisão data da década de 90).

Na vertente social, sempre presente, o Centro continuará a colaborar em iniciativas de cariz solidário - destacando-se o apoio logístico, através da cedência de espaço, à iniciativa solidária e de voluntariado “Pelos Pobres e Sem Abrigo de Coimbra” -, a integrar estagiários em contexto de trabalho, a colaborar em projetos e a disponibilizar-se para a integração de prestadores de trabalho comunitário, em colaboração com a Direção Geral de Reinserção e Serviços Prisionais.

## 5. Recursos humanos

Ao longo do ano de 2021, o quadro de pessoal do CNM registou um acréscimo, resultante da aprovação do projeto “Centro +Ativo”, no âmbito do programa +CO3SO - Empreendedorismo Social, que previa a criação de um posto de trabalho, financiado durante três anos, permitindo a celebração de um contrato de trabalho por tempo indeterminado. Assim, à data do presente relatório, integram o quadro de pessoal administrativo do CNM cinco trabalhadoras - três da área administrativa / financeira e duas da área da limpeza.

No que respeita às atividades, o quadro de pessoal conta com um coordenador para a Academia de Música (também professor), duas treinadoras / professoras da Academia de Ginástica e quatro professores/as com contrato de trabalho a termo, a tempo parcial, na Academia de Dança.

Acresce ainda todo um conjunto de professores/as, treinadores/as e monitores/as que, no dia-a-dia, contribui para o movimento e dinamismo desta grande coletividade, e que, naturalmente, poderá variar de ano para ano, em função da oferta de atividades.

Por fim, acresce ainda um voluntário, que colabora na concretização de algumas tarefas de transporte, de vigilância, e de fecho e abertura de instalações.

A Direção agradece a todos/as, que permitem a atividade diária do CNM, esperando continuar a contar, em 2022, com o seu esforço, empenho e dedicação, comprometendo-se, por sua vez, a contribuir para a sua motivação e para o seu sucesso e realização pessoal.

Neste sentido, procuraremos reforçar a aposta na formação profissional e no fortalecimento de competências e dar continuidade a uma política de proximidade entre a Direção e os/as professores/as, treinadores/as e monitores/as, nomeadamente através de reuniões regulares entre estes e os diretores responsáveis pelas respetivas atividades.

Por fim, destaca-se que, tendo o CNM recorrido ao segundo “Incentivo extraordinário à normalização da atividade” (apoio atribuído pelo IEFP), depois de terminada a aplicação parcial de “layoff simplificado” como medida para minorar os impactos da pandemia COVID-19, a segunda prestação deste apoio será recebida em 2022.

## **6. Gestão administrativa e financeira**

Os anos de 2018 e de 2019 representaram uma evolução positiva da situação financeira, comprovando uma inversão da situação face ao verificado nos anos anteriores; efetivamente, o início da época 2019/2020 confirmou um excelente nível de atividade, com um significativo acréscimo no número de praticantes em algumas atividades, com um impacto muito positivo no total de praticantes da instituição (de 700 para 858, correspondendo a um acréscimo de 22,6%).

Mas todas as instituições estão sujeitas a períodos de instabilidade, ainda mais em épocas de incerteza - e estes últimos anos, 2020 e 2021, têm sido os anos de todas as incertezas! Neste tipo de coletividades como o CNM, muito dependentes do nível de atividade ou dos apoios recebidos, qualquer variação na atividade é suscetível de provocar grandes alterações à sua estrutura financeira.

A pandemia COVID-19 - com as consequentes suspensões de atividades e depois com regressos parciais e faseados, a distância ou presencial com medidas restritivas - inverteu totalmente a situação, ainda em 2019/2020 e principalmente em 2020/2021 (com uma acentuada quebra, representando o valor mais baixo das últimas 14 épocas, muito semelhante ao número de 2007/2008). Desde o início, a Direção tomou todas as medidas necessárias, criando mecanismos alternativos e solicitando a colaboração de todos/as - associados/as e praticantes -, bem como recorrendo a todos os apoios e incentivos estabelecidos que lhe eram aplicáveis e reajustando o nível de despesa, de forma a minimizar o impacto, nomeadamente o decorrente da diminuição de

atividade e consequente quebra de receita. Tais medidas permitiram que a situação financeira se mantivesse totalmente equilibrada durante este difícil período, como demonstrado no Relatório de Atividades e Contas de 2020.

A corrente época, 2021/2022, confirma uma excelente recuperação do nível de atividade face ao ano anterior, com um aumento de 27,1% no número de praticantes face a período homólogo. Para além do aumento de praticantes - procurando recuperar níveis pré-pandemia (o que dependerá sempre da evolução deste contexto) e sempre procurando estabilizar o nível de atividade do CNM num patamar “confortável” para o espaço e para as condições de que dispomos -, procurar-se-á reforçar a capacidade de gerar outras receitas, dando continuidade a algumas medidas que têm vindo já a ser concretizadas. Destacam-se:

- captação de apoios, designadamente tirando o máximo proveito dos apoios, públicos e privados, que possam ser obtidos;
- angariação de novos patrocinadores e mecenas;
- recuperação do atraso no pagamento de quotas de associados/as;
- dinamização da cedência de espaços para a realização de eventos pontuais, conforme possível.

Do lado da despesa, manter-se-á a imprescindível gestão rigorosa das despesas e uma seleção criteriosa dos investimentos a efetuar, mantendo-os compatíveis com o nível de atividade e, claro, de receita obtida, sempre ligados a uma racionalização de recursos.

Voltamos a apelar aos/às associados/as, a quem cabe um papel importante no apoio à instituição, para procederem à regularização das quotas em atraso.

## 7. Instalações

No que diz respeito a instalações, há uma permanente necessidade de mais espaços, que permitam conciliar um vasto e diversificado conjunto de atividades, na sua maioria “concorrentes” pela utilização de salas em determinados horários, situação agravada dados os constrangimentos decorrentes das medidas impostas por medidas de higiene e segurança no âmbito da pandemia COVID-19 - números máximos de praticantes por turma mais baixos para garantir distanciamento (e, portanto, mais turmas) e necessidade de arejamento de salas com tempos de intervalo maiores entre aulas -, que levantaram maiores dificuldades na gestão de espaços.

Atendendo ao agravamento desta necessidade, e aproveitando a menor circulação de pessoas nas instalações durante o período pandémico, avançou-se mais rapidamente para a concretização de um dos projetos previstos: a criação de uma nova sala para a prática de atividades, no piso 1, que entrou em plenas funções em 2021. Esta nova sala abrangeu a área do anterior balcão do ginásio e da antiga sala de projeção, reabilitando assim um conjunto de espaços que se encontravam subaproveitados; efetivamente, dada a limitação à expansão - quer pelo próprio edifício, quer por questões financeiras -, o objetivo de criar melhores condições tem passado essencialmente pela reabilitação de espaços.

Espera-se também poder concretizar, se possível já em 2022, uma intervenção de reabilitação e beneficiação do átrio e de eventual deslocalização da área de atendimento (secretaria),



beneficiando o atendimento a associados/as e a praticantes, através de um investimento que deverá contar com o apoio de mecenas.

Embora, nos últimos anos, tenham vindo a ser efetuadas intervenções mais pequenas e mais urgentes, ajustadas à realidade económica e financeira da instituição, foi ainda possível concretizar, para além da nova sala, duas grandes intervenções de fundo e há muito necessárias, mas para a qual não havia disponibilidade financeira: revisão e modernização de toda a instalação elétrica e implementação das novas medidas em matéria de segurança contra incêndios, reforçando as condições de segurança (em colaboração com os serviços da Proteção Civil, incluindo a realização de simulacros, obrigatórios). Tal apenas foi possível dado o apoio da Câmara Municipal de Coimbra, através do Regulamento Municipal de Reabilitação de Infraestruturas Desportivas (RMID), que suportou integralmente esta intervenção.

Mantém-se identificada a necessidade de outra intervenção de fundo - a reabilitação do telhado -, projeto para o qual, dada a inexistência de verbas, será necessário financiamento adicional, a obter junto de outras entidades.

Até lá, continuaremos a realizar intervenções pontuais de beneficiação, dando continuidade ao trabalho que tem vindo a ser permanentemente desenvolvido para melhoria de condições das instalações, procurando fazer face às “mazelas” decorrentes de mais de 50 anos de vida do edifício e melhorando o bem-estar de todos. É disso exemplo o recente programa de substituição da iluminação por iluminação LED, a pensar na sustentabilidade e na aposta na redução do impacto ambiental da sua atividade, nomeadamente ao nível de recursos energéticos, e com impacto também em termos de redução de custos.

Por fim, refira-se que se mantém a exploração direta do bar, sem concessão; contudo, a sua atividade encontra-se suspensa, por tempo indeterminado, face à situação pandémica vivida nos dois últimos anos, tendo de ser devidamente ponderada a sua reabertura e, em caso afirmativo, o modelo a aplicar na sua gestão.

## **8. Atividades culturais e desportivas**

O apoio e a divulgação das modalidades e a promoção do intercâmbio entre praticantes continuam a ser a base para o fortalecimento de outro dos pilares da coletividade: as atividades desenvolvidas e os/as seus/uas praticantes. No entanto, esta tem sido também uma das áreas mais afetadas pela pandemia e pelas medidas dela decorrentes, com as épocas 2019/2020 e 2020/2021 totalmente marcadas pelo contexto da COVID-19. Desde o início da pandemia, a Direção tomou todas as medidas necessárias, em consonância com as medidas legalmente determinadas e com as orientações da Direção Geral de Saúde, o que passou pelo encerramento das instalações físicas e pela consequente suspensão de todas as atividades presenciais, nos dois momentos de confinamento verificados em 2020 e 2021. Algumas atividades foram obrigadas a terminar mais cedo, por ser impossível a sua continuidade mesmo em regime a distância (de que o exemplo mais evidente é a natação para bebés, em 2019/2020); a maior parte reinventou-se num regime totalmente a distância; e no final houve ainda algumas que puderam regressar a um regime presencial ou semi-

presencial, embora com muitas medidas e restrições. Não foi possível realizar eventos como os torneios extracompetição, o programa de férias *Whoosh* ou as festas de natal e de final de ano.

Embora se esperasse que 2020/2021 já representasse o regresso à normalidade, tal não ocorreu, recaindo agora elevadas expectativas sobre a época 2021/2022, com todas as atividades a decorrer já com alguma normalidade; ou pelo menos com um “novo normal”, adaptado ao novo contexto, e com números de praticantes mais perto do que podemos designar como “normal”. Não obstante algumas atividades terem registado um elevado acréscimo - retomando, ou até superando, os excelentes valores do início de 2019/2020 -, há ainda atividades em que a situação pandémica continua a ter impacto, como é o caso da Ginástica Sénior, da Yoga ou das Danças Afrolatinas; outras houve que, inicialmente por questões de higiene e segurança e depois por questões logísticas, não retomaram, como o caso do Judo ou do Krav Maga - mantendo-se assim inativas.

Na corrente época, manter-se-á o dinamismo das atividades culturais e desportivas e a Direção continuará naturalmente a trabalhar para atingir os níveis ótimos de atividade, sempre com garantias de qualidade. Procuraremos assim captar novos/as praticantes e, sempre que adequado, ajustar a oferta, com a introdução de novas modalidades ou adequação das existentes às necessidades. Manter-se-á o acompanhamento ativo das modalidades, através de uma política de proximidade entre a Direção e os/as professores/as, treinadores/as e monitores/as.

Esperamos que em 2022 possa ser possível voltar a realizar eventos, como torneios extracompetição ou as festas de natal e de final de ano em todas as atividades, apelando ao são convívio e à participação de todos/as os/as praticantes e respetivas famílias. E de igual forma, desejamos que as condições permitam o regresso do *Whoosh*, ATL de férias de verão, nascido em 2017, repetido em 2018 e com um formato alargado em 2019, e cuja expansão foi quebrada em 2020 pela pandemia.

Continuará também o investimento na divulgação do CNM e na promoção das suas atividades, utilizando a página oficial da coletividade recentemente renovada ([www.cnm.pt](http://www.cnm.pt)), a página institucional no *facebook* ([www.facebook.com/CentroNortonMatos](https://www.facebook.com/CentroNortonMatos)) ou os órgãos de comunicação social.

Não tendo sido possível realizar os Festivais de Passagem de Ano 2020/2021 e 2021/2022, pela primeira vez desde a passagem de ano 2007/08, espera-se que os dias de festa, preenchidos com *workshops* e os já famosos bailes, numa organização conjunta da associação *Tradballs* e do CNM, estejam de volta em 2022/2023.

Apresentam-se de seguida os planos específicos de cada atividade, realçando que o período de referência considerado é a época (2021/2022), por ser o que faz mais sentido. Efetivamente, são estas as atividades que estão a funcionar neste momento e até agosto de 2022, com os objetivos determinados pelos atuais professores/as, treinadores/as e monitores/as. Com o início de uma nova época, haver necessidade de, no mínimo, rever estes objetivos, podendo igualmente existir alterações nos responsáveis, e no limite, nas próprias atividades, uma vez que continuaremos permanentemente, como até aqui e como referido, a analisar a procura e a adequar a sua oferta às necessidades detetadas - em particular, dadas as incertezas e que esperamos sejam rapidamente ultrapassadas.

No âmbito desta contínua adequação, mantém-se a organização das atividades do CNM assente em três Academias - de Dança, de Música e de Ginástica - e num conjunto de outras atividades culturais e desportivas.

## 8.1. Academia de Dança CNM

### a) Ballet e Dança Contemporânea

O ensino do ballet mantém a vertente clássica - lecionada pelas professoras Catarina Gomes e Rita Morais -, e a vertente contemporânea - pela professora Inês Cardoso -, que continuam assim a assegurar a garantia de qualidade do ensino de ballet no CNM. Na barra de chão, Carolina Piedade junta-se a Inês Cardoso para assegurar as aulas.

O ballet clássico, organizado segundo o método da *Royal Academy of Dance* (RAD), encontra-se estruturado por escalões, começando no escalão bebés. Durante a época, realizar-se-ão os habituais exames da RAD - retomados em 2021, em regime a distância (através da gravação de vídeos) -, ambicionando-se alcançar os excelentes resultados que têm sido alcançados desde que o CNM regressou aos exames RAD, mantendo o diploma de Escola de Mérito, esperando alcançar novamente 100% de aprovações e uma taxa de distinções e méritos - ouro e prata - superior a 90% no conjunto dos escalões.

A componente de dança contemporânea e as aulas de barra de chão - também organizadas por níveis - mantém-se na presente época, mantendo-se também os pacotes que combinam o ballet clássico e estas duas vertentes. Desta forma, é possível ajustar, de forma bastante flexível, o currículo de cada bailarina.

E por fim, a oferta fica completa com as aulas individuais para aperfeiçoamento técnico.

No geral, a atividade de ballet proporciona aos alunos uma experiência diversificada que está intrinsecamente ligada à dança e ao prazer do movimento, combinando elementos diferentes, como a técnica de dança clássica ou o "movimento livre", na dança contemporânea. No seu conjunto, estes elementos favorecem o desenvolvimento das capacidades motoras, criatividade, orientação espacial e temporal, melhora a aptidão física, incentivam a autoconfiança e determinação, assim como a educação social e pessoal do aluno. Para além de promover a aprendizagem de ballet como uma atividade física saudável, lúdica e cultural e conduzir os alunos à aquisição de competências técnicas, artísticas, musicais e sociais, desenvolvendo nos alunos o gosto pela prática do ballet e a sensibilidade musical, os objetivos a alcançar são:

- promover um ensino fundamentado, rigoroso e de qualidade a todos os alunos, em igualdade de condições;
- desenvolver o sentido artístico, técnico e crítico dos alunos e o seu contacto com o público e outros alunos, através da participação em competições e espetáculos;
- proporcionar aos alunos o contacto com outras técnicas/métodos do ensino da dança clássica.

Em 2020 não foi possível ainda o regresso às competições, dada a situação pandémica, esperando que tal volte a acontecer em 2021/2022 e em 2022/2023, de forma a mostrar a qualidade da nossa Academia de Dança, evidenciada em anos anteriores - nomeadamente na época 2018/2019, última em que se realizaram competições pré-pandemia, com as nossas bailarinas de contemporâneo a arrecadar a medalha de ouro, correspondente ao 1.º lugar em grupos, Contemporâneo, no CIB - Concurso Internacional de Bailado 2019.

Logo que seja possível, pretende-se ainda desenvolver aulas abertas a pais e familiares, como ocorreu nas épocas anteriores à pandemia. De igual forma, espera-se concretizar o espetáculo de final de ano e o espetáculo de natal (*Christmas Dance Show*, em conjunto com as outras atividades da Academia de Dança). Manter-se-á a abertura à cidade, com a realização de diversas iniciativas, em diversos espaços da cidade, sempre que possível. Os alunos da Academia de Dança do CNM poderão ainda participar em espetáculos que venham a ser realizados e para os quais sejam convidados, em representação da instituição.

## **b) Comercial**

Esta nova atividade da época 2018/2019, na sequência da adesão e do sucesso que as aulas de Hip-Hop tiveram no Whoosh, consolidou-se nos anos seguintes, mesmo em contexto de pandemia. Lecionada pelo professor Rui Alves, incorpora técnicas e variações de estilos de dança urbana como o Hip-Hop, o Funk Americano ou o Vogue, entre outros, de forma dinâmica e divertida, inspirando-se nos ritmos que compõem os temas da atualidade, criando um movimento e um estilo próprios. É dirigida a todos os públicos e mantém as duas turmas.

A atividade participará, expectavelmente se o contexto o permitir, nos habituais espetáculos da Academia de Dança CNM - final de ano e *Christmas Dance Show*, para além de participações noutros espetáculos e eventos.

## **c) Dança Jazz**

No âmbito do processo de renovação e modernização efetuado, a dança jazz, iniciada no CNM em 1997, tem desde a época 2015/2016 uma oferta mais diversificada de estilos, passando a incluir *street jazz* e *lyrical dance*, o que se mostrou ser uma aposta bem-sucedida. Na presente época encontra-se organizada num vasto número de turmas, de forma a abranger os diversos escalões etários (a partir dos 4 anos e incluindo a oferta para adultos) e respeitar todas as normas de higiene e segurança.

As aulas são lecionadas por Emily Gooijer, bailarina holandesa, que fez a sua formação no *Theatre School of Dance* (Amsterdão) e no *Fonty's Dance Academie* (Brabant). Participou em inúmeros espetáculos e digressões na Europa, Ásia e África. Em 2000, iniciou em Paris a sua atividade como instrutora de show dance/burlesque. A partir de 2001 integrou a companhia de dança do *Moulin Rouge* (Paris), tendo integrado, em 2002, o *Moulin Rouge Tour* em Istambul. Entre 2009 e 2011 lecionou dança jazz, *dance fitness* e *stretching* na Holanda e em Portugal. Após presença em Macau

como instrutora de *zumba fitness*, radicou-se na Figueira da Foz em 2013, dando aulas de dança *jazz*, *street jazz*, *lyrical dance* e *zumba fitness* também em Coimbra.

A atividade conta ainda com a lecionação de Carolina Piedade.

A Academia de Dança CNM na vertente jazz tem vindo a adquirir progressivamente um papel preponderante na projeção e valorização do panorama da dança em Coimbra e pretende ser um espaço formativo e vivencial por excelência, propiciador de um caminho de transformação e construção, aos níveis técnico e criativo, tendo por objetivos a prática, a formação e a difusão da dança enquanto meio de promoção e apoio ao desenvolvimento pessoal e social.

Os objetivos a alcançar são:

- divulgar uma das mais emblemáticas formas de expressão artística, a Dança Jazz;
- motivar a sua aprendizagem;
- potenciar a comunicabilidade através da dança;
- fomentar o trabalho de grupo através da aprendizagem de danças coletivas;
- melhorar a coordenação motora e a musicalidade;
- usufruir de benefícios físicos e emocionais;
- aumentar a qualidade e a técnica das bailarinas.

Em 2021/2022, e após a interrupção durante a pandemia, já se verificou o regresso às competições - e com sucesso, com a subida quatro vezes ao pódio, das quais três vezes para o ouro, nas provas qualificativas de Portugal (Algarve Dance Open) para o concurso de dança internacional Global Dance Open -, estando previstas novas participações ao longo do ano de 2022, esperando que com igual ou maior sucesso.

Sendo a dança um organismo vivo, volátil, repleto de estilos distintos e complementares, torna-se fundamental a realização de espetáculos destinados à sua promoção, circulação e difusão, desenvolvendo anualmente novas estratégias que garantam a polaridade múltipla dos seus objetivos. Com este objetivo, esperamos voltar a realizar os habituais espetáculos de final de ano e de natal (*Christmas Dance Show*) e desenvolver iniciativas, em diversos espaços da cidade, sempre que possível.

Para além destas iniciativas, a dança jazz poderá participar noutros eventos para os quais o CNM seja convidado, desde que os convites sejam remetidos atempadamente e os dias/horários não comprometam a dinâmica da modalidade.

#### **d) Danças Afrolatinas**

Uma mistura (“salsa”) de danças latinas e africanas, oriunda da América Central. São duas horas semanais de merengue, salsa em linha, cha-cha-cha latino, son cubano, kizomba, funaná, kuduro, entre outras, orientadas por António Pedro Folques, e que se destinam a todos os que, independentemente da idade, pretendam tirar partido do prazer de dançar, conviver, socializar e divertir-se, e cujo principal requisito para frequência é a boa disposição!

Abordamos danças populares que surgiram na Zona das Caraíbas (América Central), mais especificamente em Cuba, Porto Rico e República Dominicana, e também alguns géneros africanos que evoluíram do Semba Angolano e do Zuk das Antilhas Francesas. Estas danças surgiram da

mistura das danças dos brancos, predominantemente latinos, e dos seus escravos africanos, com os seus ritos e danças tribais. Como resultado atual dessa evolução, temos o Merengue, a Bachata, o Son, a Salsa (que significa em castelhano "molho ou mistura") e o Chá Chá Chá Latino.

Em Portugal, via Angola, temos o Kizomba, o Kisemba e o Kuduro, que se tornou num fenómeno global em Portugal, Angola, Moçambique, São Tomé, Cabo Verde e Guiné, começando agora em Espanha e França.

O grande trunfo e sucesso destas danças é o facto de serem talvez as mais acessíveis em termos de execução e os seus movimentos são adaptáveis a qualquer música atual/comercial, sendo possível "aplicar" num casamento, numa festa de anos, na festa da empresa, num casino ou discoteca ou até numa festa popular. Pretende-se assim que os/as praticantes evoluam nas danças afro-latinas contribuindo também numa vertente de socialização.

Espera-se a retoma das apresentações e participações em eventos organizados no CNM ou em eventos organizados por entidades externas, como têm sido as colaborações no âmbito de eventos organizados pela CMC e pela Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais.

Dada a recetividade desta atividade desde a sua criação (2010/11), mantém-se os níveis que já se encontravam em funcionamento na época anterior - iniciados, intermédios e avançados, bem como as turmas seniores, designadas "Dança para Todos". Neste caso, dedicadas a faixas etárias específicas - à população sénior, no âmbito da oferta do CNM para o envelhecimento ativo -, tiveram um excecional acolhimento.

### **e) Sapateado**

Tendo funcionado a título experimental em 2018/2019, a atividade de Sapateado surgiu na sequência da adesão e do sucesso que estas aulas tiveram no Whoosh de 2018, complementando assim a oferta da Academia de Dança CNM. E dado o sucesso, tem-se mantido.

A atividade pode ser frequentada isoladamente ou em complemento a outras atividades da Academia de Dança CNM (neste caso com um valor reduzido de mensalidade), sendo lecionado pela professora Emily Gooijer.

Esta atividade participou na época 2019/2020 na sua primeira competição, tendo arrecadado uma medalha de prata no Algarve Dance Open! Procuraremos continuar a obter este reconhecimento desta recém-criada atividade, participando em novas competições, logo que tal seja possível.

A atividade participará, quando estas se possam voltar a realizar, nos habituais espetáculos da Academia de Dança CNM - final de ano e *Christmas Dance Show*, para além de participações noutros espetáculos e eventos, nomeadamente decorrentes de convites por entidades externas.

## **8.2. Academia de Música CNM**

A Academia de Música CNM foi criada a 1 de outubro de 2008, dando continuidade ao trabalho desenvolvido pelos/as professores/as que ao longo da história do CNM desenvolveram a prática de ensino musical e de instrumento nesta instituição, de utilidade pública, criada em agosto de 1951.

Nas suas mais de seis décadas dedicadas à cultura, a música desempenhou sempre um lugar de destaque. Não podendo destacar todos, realça-se o professor Arnaldo Duarte Silva, o “Felício”, que tem, desde fevereiro de 1986, como reconhecimento do seu papel para a importância da música na instituição, uma sala com o seu nome (a sala onde deu aulas a centenas de alunos). O ano de 1987 ficou marcado pela realização do primeiro concerto público da atividade musical no CNM, e que desde aí se tornou uma realidade, mantida e incrementada pela Academia de Música.

Dentro da música, a formação musical e o ensino de piano, órgão, flauta, guitarra e viola são das atividades mais antigas na instituição, mas a Academia veio alargar consideravelmente o leque de opções de aprendizagem.

Pelo passado que herdou, pela capacidade em articular a tradição com a permanente inovação pedagógica, artística e técnica, por contar com um corpo docente de mais elevada qualidade e por dispor de instalações e equipamentos especialmente adequados à concretização das suas atividades, a Academia de Música CNM tem vindo a afirmar-se como uma referência no panorama da vida musical da cidade de Coimbra, contando com a coordenação do professor Marcelo dos Reis.

A Academia caracteriza-se pela personalização dos horários de ensino, pela diversificação e pela permanente adequação à procura no âmbito da aprendizagem de instrumentos (atualmente: **Acordeão, Baixo, Bandolim, Bateria, Cavaquinho, Clarinete, Concertina, Contrabaixo, Flauta de Bisel / Transversal, Guitarra Clássica / Elétrica / Acústica / Portuguesa, Piano, Saxofone, Trompete, Viola, Viola Braguesa, Violino e Violoncelo**), por uma prática de ensino inovadora e pela criação da possibilidade de vivências da prática musical conjunta - **Banda / Coro / Ensemble / Classe Conjunto** -, e apoiada num corpo docente que integra alguns dos/as melhores músicos/as e professores/as nas respetivas áreas.

A oferta completa-se com as aulas de **canto**, com as aulas de **formação musical** e com as atividades específicas para os mais pequenos - **música para bebés** (dos 3 aos 36 meses), **expressão musical** (entre os 3 e os 7 anos) e a **Música na Escola**, programa à medida para cada escola protocolada.

Um destaque particular para a **música ativa**, atividade semanal destinada à população sénior que pretende explorar a sua paixão pela música. Cantar, dançar, tocar um instrumento, construir um repertório, subir ao palco e, acima de tudo, conviver, são características que fazem parte desta verdadeira experiência musical destinada a jovens com mais de 60 anos, contribuindo para o envelhecimento ativo. A atividade foi entretanto enriquecida, contando com um pacote que junta aulas de instrumento e de formação musical à já habitual classe de conjunto.

Existindo condições, procurar-se-á regressar à realização de audições públicas, bem como da festa e das audições de natal e dos concertos/festas de final de ano, com o objetivo de abrir a Academia à cidade, dando-a a conhecer e promovendo o gosto e o interesse pela música.

### **8.3. Academia de Ginástica CNM**

#### **a) Ginástica Rítmica**

A ginástica rítmica do CNM mantém o estatuto no panorama nacional, e até internacional - incluindo a participação de uma ginasta no Campeonato do Mundo e no Campeonato da Europa -, continuando o trabalho desenvolvido nos anos anteriores.

Sob orientação das treinadoras Nina Shevts, Tânia Domingues e Mariana Bem-Haja, mantém-se o objetivo geral de divulgar a ginástica rítmica na cidade e aumentar o número de praticantes, crescendo de forma sustentada em várias vertentes: valorização das classes de competição inscritas nas provas oficiais; maior apoio à formação e iniciação; continuação do processo de integração dos pais e famílias no esforço conjunto de crescimento da modalidade, fundamental para o enriquecimento de um espírito único de entreajuda entre dirigentes, atletas, treinadora e pais numa vontade de proporcionar o melhor ambiente de convívio e de treino.

As aulas de **Kids Gym** - especialmente dedicada a crianças a partir dos 3 anos - têm sido um sucesso e consolidam-se nesta época, o mesmo acontecendo com a **Ritmica Dance**, que alia as coreografias, os movimentos e os aparelhos da ginástica rítmica a uma vertente de lazer, essencialmente destinada a praticantes que não pretendam seguir a vertente de competição.

A nível oficial, o CNM participará, logo que retomadas, em todas as provas do calendário nacional da Federação de Ginástica de Portugal e distrital da Associação de Ginástica do Distrito de Coimbra, nos vários escalões, bem como em provas internacionais, mantendo os objetivos estabelecidos em anos anteriores:

- presença de ginastas na Seleção Nacional e nos escalões Elite;
- apuramento para os Campeonatos do Mundo e da Europa, programa individual;
- participação no Campeonato do Mundo, programa conjuntos;
- apuramento para a Taça do Mundo;
- apuramento no campeonato nacional I divisão;
- apuramento no campeonato nacional base;
- primeiros lugares do campeonato distrital.

Destacam-se também as participações em torneios nacionais e internacionais por convite ou em torneios de preparação. É o caso dos Torneios do Ginásio Clube Português, Nacional da Páscoa (Lisboa) ou Nacional de Conjuntos Santo Tirso.

A ginástica rítmica continuará, sempre que possível, a correalizar provas dos campeonatos em que participa, a colaborar e participar em eventos da FGP e da AGDC e a colaborar com a Câmara Municipal de Coimbra e com a Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais, como tem vindo a fazer nos últimos anos. Sempre que possível, realizará exposições em locais públicos, dentro e fora de Coimbra, e em Galas de Ginástica e outros eventos de carácter desportivo, cultural, social e recreativo.

Realizar-se-á, se o contexto o permitir, a festa de encerramento do ano e a festa de natal, momentos de convívio entre todos e de demonstração do trabalho das ginastas do CNM.

A Direção continuará o enorme esforço no sentido de sensibilizar não só todas as entidades para o apoio que esta modalidade olímpica merece e sem o qual todo o esforço pode ser deixado a perder. Esse apoio tem sido manifestado pela Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais e pela Câmara Municipal de Coimbra (nomeadamente através da cedência do Pavilhão Multidesportos).



## **b) Ginástica Sénior**

Dirigida à população menos jovem, a ginástica sénior, coordenada pela monitora Nina Shevts, registou uma evolução positiva ao longo dos anos, tendo atingido uma estabilização no número de praticantes, constituindo um bom indicador do papel relevante que o Centro desempenha junto desta faixa etária. No entanto, registou-se uma quebra acentuada a partir de março 2020, atendendo a que os destinatários configuram uma população de risco no âmbito da COVID-19, estando ainda na presente época, com um nível bastante inferior do que é normal.

A atividade física nos idosos, desenvolvida através de expressão corporal (onde se inclui a ginástica, dança, resistência, flexibilidade e força), ajuda a estimular a interação social e o convívio, promove vários benefícios físicos, fisiológicos, psicológicos e sociais. Todos estes benefícios refletem-se na qualidade de vida, autoestima e independência de terceiros, tornando-os capazes de desempenhar as mais elementares tarefas do dia-a-dia, aumentando a sensação de competência, mestria e controlo.

## **c) Aeróbica / Localizada**

Sob orientação da monitora Paula Rocha, esta atividade tem como objetivo geral o bom condicionamento físico e a harmonia corporal dos/as praticantes, contribuindo para o seu bem-estar global.

Os objetivos mais específicos são a manutenção / o reforço da condição física; a tonificação e o fortalecimento da musculatura; o reforço da resistência óssea; o aumento da função cardiovascular; a estimulação da circulação sanguínea, diminuindo a pressão arterial e diminuindo o risco da doenças cardiovasculares; o desenvolvimento da coordenação motora e a postura; o proporcionar de um espaço de agradável e são convívio possibilitando o “carregamento de baterias”.

O trabalho é executado com coreografias em movimento contínuo ao ritmo de música pré-selecionada e as aulas são estruturadas em cinco fases: aquecimento; segmento aeróbio (cujo objetivo é desenvolver as capacidades cardiovasculares, motoras e de coordenação); retorno à calma; segmento localizado (que visa desenvolver a força muscular); e alongamentos.

Uma vez que as demonstrações são um bom veículo de promoção da atividade e de motivação dos alunos, poderão decorrer participações em eventos.

## **8.4. Atividades Aquáticas**

Estas atividades, da responsabilidade da professora Paula Rocha, tiveram início em 2008/2009, com as atividades aquáticas destinadas à 1.ª infância, tendo registado um enorme sucesso. Face a este sucesso, e detetadas necessidades noutros escalões etários, foram sendo criadas novas turmas para crianças e para adultos, bem como uma turma de hidroginástica.

A época de 2018/2019 ficou marcada pelo regresso da instabilidade em termos de espaços (piscinas municipais), com a Piscina de Celas a encerrar por falta de condições, após a tempestade Leslie. As aulas foram então concentradas no Complexo Olímpico de Piscinas (Solum) - embora com enorme falta de espaços, muito abaixo das necessidades para mantermos todas as turmas em atividade.

Com a pandemia, o Complexo Olímpico de Piscinas (Solum) encerrou, reabrindo faseadamente, e permitindo já atualmente a retoma das atividades aí realizadas.

A natação para bebés continua a decorrer na Piscina da Cáritas na presente época, após a interrupção verificada a partir de março de 2020, por motivos de COVID-19. Após uma retoma muito lenta em 2020/2021, verificou-se um extraordinário aumento na corrente época, 2021/2022, que, no entanto, se encontra limitado pelas medidas de higiene e segurança (que limitam o número de praticantes em cada momento na piscina).

#### **a) Atividades aquáticas 1.ª infância: adaptação ao meio aquático em bebés**

Destinam-se a bebés dos 3 meses aos 4 anos, com o acompanhamento na água de um dos progenitores, pretendendo-se, para além da adaptação ao meio aquático do bebé, proporcionar mais um espaço, simultaneamente lúdico e didático, onde o bebé possa desenvolver todas as suas competências aos mais diversos níveis - motor, cognitivo, afetivo, espacial, etc.

De forma mais detalhada, os benefícios para o bebé são:

- área emocional e social: reforço da relação pais/bebé (dedicação exclusiva dos pais ao bebé, numa atividade e ambiente agradáveis); promoção das 1.ªs interações sociais; reforço da auto-confiança do bebé; ajuda na regulação das emoções; estímulo da sua imaginação ao reproduzir histórias e imitando os seus heróis;

- área motora: desenvolvimento da noção de corpo; diminuição da percentagem de tecido adiposo; fortalecimento da musculatura e aumento do repertório motor; fortalecimento do sistema cardiorrespiratório e do sistema imunológico; prevenção de desvios posturais e atrasos psicomotores e reabilitação em algumas patologias do aparelho locomotor; favorecimento do relaxamento;

- área cognitiva: favorecimento da exploração ativa; estímulo da ultrapassagem de obstáculos; criação de novas interrogações; promoção de uma aprendizagem construtiva e estimulação da concentração; estímulo do desenvolvimento cognitivo do bebé a partir da etapa de desenvolvimento onde se encontra;

- área visual e auditiva: reconhecimento das diferentes cores, formas, texturas, grau de fluabilidade e dureza de diversos materiais, etc; promoção da perspicácia visual e sensibilidade ao contraste; melhoria da perceção da noção de profundidade e de distância; melhoria da capacidade de localização auditiva de objetos e/ou acontecimentos; melhoria da discriminação das características dos sons.

Como vantagem adicional, o bebé gasta as suas energias dentro de água, reforça o apetite e tem um sono mais tranquilo.

#### **b) Atividades aquáticas para crianças**

Esta atividade, destinada a crianças, encontra-se estruturada em 3 níveis:

- **Adaptação ao meio aquático** (iniciação - nível 1), tendo como objetivos a familiarização com a água; a aquisição do equilíbrio dorsal e ventral; a associação do ritmo respiratório à propulsão (batimento alternado das pernas); o nadar 10-20m crol/costas, rudimentar; e o saltar de cabeça a partir da posição sentado.

A este nível, as habilidades pretendidas são a movimentação com apoio no chão mantendo o equilíbrio; a submersão da face e expiração com olhos abertos; a flutuação dorsal/ventral; o deslize dorsal/ventral; a rotação em torno dos eixos longitudinal/transversal; o salto com impulsão; o apanhar de objetos no fundo da piscina.

- **Aprendizagem das técnicas do nado formal** (nível 2), cujos objetivos são a aprendizagem crol / costas; o controlo da respiração; a coordenação dos braços /pernas com a respiração; o nadar 25m crol / costas (respiração correta, boa coordenação e boa amplitude de gestos); o nadar bruços rudimentar; e o saltar de cabeça a partir de pé.

As habilidades, a este nível, são a movimentação de braços/pernas crol, coordenados com a respiração; a movimentação de braços/pernas costas, coordenados com a respiração; a execução de forma mais ou menos correta da braçada e da pernada de bruços, associada à respiração; a propulsão com gestos de *sculling*; o salto com impulsão a partir da posição de pé; e as cambalhotas para a frente e para trás.

- **Aperfeiçoamento das técnicas do nado formal** (nível 3), em que se pretende o aperfeiçoamento dos estilos crol / costas / bruços e a introdução ao estilo e à técnica da mariposa; o nadar 50 m crol / costas, com bons níveis técnicos; o nadar 25m bruços (respiração correta, boa coordenação e boa amplitude de gestos); iniciação à técnica das viragens.

Quanto às habilidades pretendidas, destacam-se o domínio elementar das técnicas de *sculling*; o domínio da técnica da retropedalagem; a execução de forma mais ou menos correta do movimento de pernas mariposa (deslize ventral e dorsal); o nadar mariposa só com um braço e trocar; o saltar de cabeça com boa extensão e a entrada oblíqua na água seguida de deslize.

### c) Hidroginástica

A hidroginástica é uma atividade física agradável através da qual se pode adquirir uma boa condição física, com melhoria das capacidades físicas de coordenação, resistência e flexibilidade (aumento da amplitude articular). Através de exercícios simples ou mais complexos, isolados ou combinados, aliados à música, pode-se ter uma aula divertida, onde ocorrem momentos de grande intensidade física e momentos relaxantes, sempre com boa disposição, divertimento e um bom clima na aula.

## 8.5. Bilhar

Depois de uma forte aposta competitiva, em que esta modalidade do CNM construiu o seu espólio de troféus ano após ano, conquistou títulos frente aos melhores a nível nacional e se tornou conhecida além-fronteiras, a redução de patrocinadores impediu a manutenção do estatuto anteriormente alcançado, passando a um estatuto de menor relevância no panorama nacional. No entanto, as últimas épocas têm representado um regresso do bilhar do CNM aos destaques da modalidade, com novos bilharistas a ingressar no CNM. E com bons resultados... que foram naturalmente interrompidos com a suspensão da atividade e das respetivas competições em 2019/2020. Em 2020/2021 iniciou-se o regresso às provas do calendário da Federação Portuguesa de Bilhar, quer a nível de equipas, quer a nível individual, esperando-se a sua estabilização na recente época.

E mantém-se, na corrente época, a possibilidade de frequentar aulas, lecionadas pelo nosso campeão Paulo Andrade, e irá decorrer uma campanha de captação de jovens para a modalidade.

## **8.6. Bridge**

No ano de 2019 deu-se início no CNM, a título experimental, a esta nova atividade, tendo as noites de terças e quintas-feiras no CNM passado a ser dedicadas ao Bridge! E dado o sucesso alcançado, o CNM procedeu à sua filiação na Federação Nacional de Bridge, inscrevendo 8 a 12 jogadores. Colaborou ainda com a Associação de Bridge do Centro e os seus jogadores participaram em torneios distritais e regionais.

Mas, à semelhança de outras atividades, em particular as deste tipo, o ano de 2019/2020 colocou entraves muito difíceis à sua realização, pelo que, encontrando-se a sala de convívio encerrada, a atividade também se mantém suspensa desde esse momento.

Atendendo a que esta atividade dá ainda os primeiros passos, a que as atividades têm vindo a ser feitas em parceria e a que os encargos são ainda muito reduzidos, sem grande expressão, os valores previsionais para 2022 encontram-se na área da Administração (secção Lazer) e não autonomizados.

## **8.7. Clube de Letras**

Nova atividade cultural surgida na época 2019/2020, que se manteve em regime a distância em 2020/2021. Na presente época ainda não retomou, esperando-se o seu reinício para 2022. Pretende-se com o Clube de Letras CNM desenvolver uma atividade de escrita criativa para todas as idades: precisamos de voltar a aprender a reparar nas coisas e a pensá-las. Sem a pressão do imediato, da partilha, da reação. A escrita é uma poderosa ferramenta de reflexão; infelizmente, damos-lhe cada vez menos espaço nas nossas vidas.

Se escrever é pensar, escrever melhor é... pensar melhor. E no Clube de Letras, o objetivo é escrever livros juntos – e divertir-nos!

## **8.8. Karaté**

O karaté regressou ao CNM em 2011/2012, tendo o regresso ficado marcado pelo sucesso! Destinado a crianças entre os 4 e os 12 anos, tem como objetivo geral potenciar o seu desenvolvimento físico e cognitivo, através dos métodos de treino do karaté e, principalmente, dos princípios de alfabetização motora.

O karaté é uma arte marcial de origem japonesa que ensina noções e técnicas de defesa pessoal e, mais do que isso, é, hoje em dia, um desporto com prática e regras reconhecidas pelo Comité Olímpico Internacional. Trata-se de uma modalidade muito completa do ponto de vista do treino físico, que estimula de modo particularmente eficiente as capacidades neuro - cognitivo - motoras, fundamentais para o desenvolvimento correto das crianças. Daí que cada vez mais psicólogos e especialistas em educação infantil recomendam o karaté como modalidade desportiva para ajudar ao correto desenvolvimento dos mais jovens.

O principal objetivo do programa de alfabetização motora através do karaté é apoiar uma correta formação dos jovens e contribuir para o seu sucesso educativo através do desenvolvimento da atividade motora multilateral, nos seus vários aspetos. Para além dos benefícios cognitivos, físicos, emocionais e sociais, pretende-se promover um conjunto de valores éticos e morais, como o caráter, a sinceridade, o esforço, a etiqueta e o controlo.

O treino desenvolve igualmente o sentido de perseverança, a capacidade de concentração e um sentido de autodisciplina, sendo também prestada particular atenção à componente lúdica do treino de modo a assegurar que os/as jovens praticantes se mantenham motivados para a prática da modalidade e do desporto em geral.

As aulas são dadas por Luís Baião, treinador de nível II da FNK-P, 2.º dan de Karaté Shotokan e campeão europeu da modalidade em 2001, e por Bruno Brandão. E não obstante as dificuldades do período pandémico, a atividade registou um extraordinário acréscimo na presente época.

Confirmando-se a sua realização, prevê-se a participação nos estágios de Inverno, de Primavera e de Verão, bem como nos festivais de Karaté de Pombal e de Torres de Vilela. E, se possível, realizar-se-ão ainda os exames de graduação.

## 8.9. Xadrez

A origem do xadrez é um dos maiores mistérios do mundo! Os historiadores não conseguem chegar a um consenso sobre o lugar onde nasceu o xadrez. O documento mais antigo é provavelmente a pintura mural que representa duas pessoas a jogar xadrez, datando de aproximadamente 3 000 anos antes da era cristã. Mas hoje a teoria mais aceite é que o jogo tenha tido origem na Índia por volta do século VI. Espalhou-se pelo mundo e, por volta do século IX, foi introduzido na Europa, sendo já era amplamente conhecido no velho mundo no século XI.

Certo é que o xadrez regressou ao CNM como atividade já em 2014, e o sucesso foi garantido logo no primeiro ano, com nove praticantes federados/as, com participações em três campeonatos distritais e 2 nacionais, com a equipa do CNM a vencer a prova coletiva do Campeonato de Semirrápidas de Jovens do Distrito de Coimbra 2014 e com um título distrital (escalão sub10)!

A época 2021/2022 é já a oitava em funcionamento da atividade no CNM, que conta com atividade letiva em dois escalões (iniciados e avançados), a que acresce a possibilidade de aulas para seniores e veteranos. A atividade conta com o acompanhamento permanente de Paulo Rocha e de Miguel Fernandes, como monitor.

Para além da frequência de aulas, é ainda possível a filiação de praticantes de todos os escalões para a prática da atividade e para a participação em provas do calendário oficial da Associação de Xadrez do Distrito de Coimbra e da Federação Portuguesa de Xadrez.

Destaca-se ainda que o CNM tem vindo ao longo destes anos a organizar algumas provas do calendário oficial, em parceria com aquelas entidades, bem como torneios CNM - de que são exemplo o Torneio de Clássicas CNM ou o Torneio Jovem do CNM, a que será dada continuidade, logo que possível.

Ainda em termos de organização, realça-se o Torneio Aberto de Xadrez de Santo António dos Olivais, realizado em parceria com a Junta de Freguesia, cuja organização foi já retomada, em julho, com 112 xadrezistas, demonstrando uma excelente adesão no regresso da prova após um ano de interrupção, seguindo todas as medidas e recomendações da DGS.

## 8.10. Yoga

A prática do Yoga proporciona um grande trabalho de encontro com o ser humano e o seu interior, uma vez que, na vida agitada do nosso século a chamada pausa na corrida diária é inexistente. A prática do Yoga é para ser compreendida, vivida e sentida. É a educação integral do ser, é o perfeito desenvolvimento do corpo e da mente, visando o autoconhecimento.

Nesta atividade, agora orientada por Natália Cardoso, pretende-se assim melhorar os seguintes aspetos:

- 1) respiração;
- 2) como relaxar;
- 3) concentrar-se;
- 4) trabalhar músculos, articulações, nervos, glândulas, órgãos internos, etc.

sendo que todas essas ações serão conseguidas através de exercícios que respeitam o ritmo biológico do/a praticante.

O principal objetivo é fazer com que o corpo físico seja perfeitamente saudável. Além disso é preciso torná-lo resistente à fadiga e à tensão e desenvolver a força de vontade.

As aulas destinam-se a qualquer pessoa que queira melhorar a sua qualidade de vida. Com a atual correria do dia-a-dia, o Yoga facilitará o alinhamento do corpo e da mente, trazendo benefícios em todos os aspetos ao/a praticante.

## 9. Orçamento

A elaboração do Orçamento baseia-se, naturalmente, no Plano de Atividades que lhe está associado, tendo a Direção procurado expressar em termos financeiros, com o máximo rigor, as ações que se propõe executar ao longo do ano. Para tal, baseou-se nos valores executados até novembro de 2021, com projeção de despesa até ao final do ano, e nos históricos de atividade e financeiro, mas num contexto único, de incerteza, como até aqui não se assistiu, pelo menos na história recente da instituição.

Como referido, desde o início da situação de pandemia, a Direção do CNM tem vindo a acompanhar a situação e tomou todas as medidas necessárias, a criar mecanismos alternativos e a solicitar a colaboração de todos/as - associados/as e praticantes -, bem como a recorrer a todos os apoios estabelecidos que lhe sejam aplicáveis, de forma a minimizar o impacto, nomeadamente o decorrente da diminuição de atividade e consequente quebra de receita.

À data de fecho do presente plano, e embora a situação esteja menos grave do que no ano anterior, o grau de incerteza é ainda relativamente elevado quanto à evolução da pandemia e das suas consequências; a Direção do CNM continua, naturalmente, a acompanhar a situação em

permanência e a tomar todas as medidas para garantir a segurança e proteção dos/as seus/uas associados/as e praticantes, bem como para salvaguardar a situação económica e financeira da instituição.

Por fim, a Direção ressalva ainda que, não obstante esta incerteza, considera que a situação económica e financeira do Centro Norton de Matos - nomeadamente no que concerne à estrutura do seu ativo e à sua liquidez - são adequados para continuar a honrar os seus compromissos.

E neste contexto, começamos por destacar que se prevê, no orçamento para 2022, um total de € 342 637 de **receita**, representando um acréscimo de 12,2% face ao orçamento de 2021 (descontado do efeito do empréstimo de tesouraria de 45 000€ aí previsto) e um acréscimo de cerca de 4% comparativamente à receita arrecadada em 2020. Tal tem em conta um aumento do nível de atividade que se verifica na presente época, 2021/2022, com a expectativa de que a evolução da situação da pandemia permita manter a situação e até um acréscimo em 2022/2023, ainda que não para os níveis considerados normais - prevendo-se um aumento de receita de atividades de 17,3% face ao orçamento previsional de 2021. Prevê-se ainda um aumento generalizado de outras receitas, com base nos valores verificados no segundo semestre de 2021 e nas expectativas de evolução para 2022; é o caso dos apoios públicos (subsídios), dos patrocínios e donativos (incluindo a consignação de IRS), das receitas relativas a cedências de espaços (por exemplo, a receita do valor de arrendamento do espaço do ATM quadruplica, dada a renegociação levada a cabo pela Direção com a entidade bancária proprietária da máquina).

Ainda nas atividades, é de realçar que se regista na Ginástica Rítmica um encargo com aluguer de espaços, dado o Pavilhão Multidesportos de encontrar afeto ao centro de vacinação COVID-19, como já referido, impedindo a sua cedência pela CMC aos clubes e obrigando a um aluguer de espaço para os treinos das ginastas de competição.

Destaca-se que se prevê um total de receitas de eventos de 18 000€, esperando que os mesmos se possam já realizar; caso a pandemia continue a impedir a sua concretização, a não arrecadação desta receita gerará um desequilíbrio orçamental que será facilmente absorvido, dado que, no conjunto, a receita destes eventos se destina maioritariamente a fazer face à respetiva despesa.

São também consideradas duas fontes de receitas extraordinárias, que se mantém de 2021 - a receita do projeto +CO3SO (impacto em 2022 de aproximadamente 14 600€) e a receita a receber do IEFP no âmbito do segundo Incentivo extraordinário à normalização da atividade (2.ª tranche, no montante de cerca de 2 000€).

Foram ainda orçamentadas as taxas de utilização do Pavilhão Multidesportos pela ginástica rítmica, bem como o respetivo o apoio atribuído anualmente pela CMC através da concessão de isenção, de forma a espelhar de forma fidedigna os encargos com esta modalidade; no entanto este valor será significativamente inferior a anos anteriores, dado que o Pavilhão se encontra afeto ao programa de vacinação COVID-19 e entrará em obras posteriormente, esperando-se que, a poder ser usado ainda em 2022, tal só ocorra nos últimos meses do ano.

Do lado da **despesa**, foram englobados todos os compromissos assumidos para 2022, bem como os previstos. Em 2022, e findo um período de carência de 18 meses, dar-se-á início à amortização de capital do empréstimo contratualizado no início de 2021, no âmbito da Linha de Apoio ao Setor Social COVID-19, com condições muito vantajosas (72 meses, a uma TAEG de 1,8%), e que permitiu fazer face às necessidades de tesouraria, em que se inclui a aquisição da nova carrinha e as obras da nova sala.

Transita ainda para 2021 a dívida à CMC, relativa a pistas de natação, a amortizar anualmente de acordo com o plano prestacional assinado com a Câmara Municipal, independente dos apoios atribuídos por esta entidade ao CNM (cf. ponto 3.).

Realça-se ainda um novo acréscimo de despesas com pessoal, decorrente de nova atualização remuneratória das trabalhadoras administrativas, determinada pelo acréscimo da remuneração mínima mensal garantida e pela Portaria de condições de trabalho para trabalhadores administrativos não abrangidos por regulamentação coletiva específica, com um impacto estimado de cerca de 4 700€.

De um modo geral, as restantes despesas resultam de projeção com base no histórico dos anos e na perspetiva da Direção sobre a evolução futura, não obstante o contexto de incerteza. E aqui é de salientar que se prevê, para além do acréscimo de despesa direta das atividades (decorrente do aumento de praticantes), um aumento de despesa decorrente da retoma da vertente competitiva e inerentes deslocações. Prevendo-se que todas as atividades atinjam resultados positivos, destaca-se a situação das Atividades Aquáticas que, dado a situação pandémica e a conseqüente paragem da atividade, tinham registado uma quebra significativa, tendo-se registado uma espetacular recuperação na corrente época.

As áreas de gestão administrativa (administração e património) são, pela sua natureza, deficitárias, uma vez que aqui se concentram as despesas gerais / comuns e algumas despesas fixas da instituição. Do lado das entradas, estão aqui registadas, por exemplo, as inscrições de todas as atividades, na medida em que estas se destinam a fazer face a despesas administrativas e de gestão; do lado da despesa, temos, por exemplo, os encargos com o pessoal administrativo e de limpeza ou os encargos com as instalações. Cabe assim às atividades gerar tesouraria que permita fazer face a todas estes gastos gerais e comuns, também eles gerados em grande parte pelas atividades.

Nestas áreas, destacam-se alguns aspetos como o acréscimo de despesas de vigilância e segurança, decorrentes dos encargos de manutenção anual do sistema de segurança contra incêndios; a diminuição da despesa na rubrica de limpeza, dada a renegociação do contrato de fornecimento de materiais consumíveis de casa de banho e de limpeza, baixando substancialmente o seu valor mensal; ou a redução de despesas de manutenção da carrinha, dada a aquisição da nova viatura, eliminando os elevados encargos anuais que se verificavam já com a anterior, dada a sua antiguidade.

Como balanço final, o Orçamento apresentado pela Direção para 2022 mostra-se equilibrado e realista, ressalvando que nos encontramos num contexto em que, à data do presente relatório, o grau de incerteza é ainda elevado quanto à evolução da pandemia e das suas conseqüências, continuando a Direção do CNM a acompanhar a situação em permanência e a tomar todas as medidas para garantir a segurança e proteção dos/as seus/uas associados/as e praticantes, bem como para salvaguardar a situação económica e financeira da instituição.

Por fim, a Direção ressalva ainda que, não obstante esta incerteza, considera que a situação económica e financeira do Centro Norton de Matos - nomeadamente no que concerne à estrutura do seu ativo e à sua liquidez - são adequados para continuar a honrar os seus compromissos.



	Receita	Despesa	Saldo
<b>Administração</b>	€ 66 810	€ 111 394	-€ 44 584
Jóias (Associados)	€ 750		
Quotizações (Associados)	€ 9 177		
Inscrições das atividades	€ 17 225		
Subsídios (CMC e JFSAO)	€ 20 000		
Donativos	€ 1 844		
Consignação de IRS2020	€ 1 230		
Incentivo à normalização da atividade (apoio IEFP)	€ 1 995		
Pessoal - remuneração, subsídios e outros abonos		€ 54 916	
Pessoal - encargos sociais		€ 11 381	
Pessoal - atualizações		€ 3 180	
Pessoal - contratação +CO3SO	€ 14 588	€ 13 358	
Pessoal - seguro & higiene, segurança e saúde no trabalho		€ 2 348	
Pessoal - formação		€ 1 000	
Honorários - contabilidade		€ 4 797	
Comunicações		€ 1 905	
Consumíveis de escritório		€ 1 217	
Despesas de representação		€ 500	
Reduções de mensalidades		€ 1 155	
Taxas de filiação CNM		€ 265	
Seguros atividades		€ 2 040	
Amortização dívida pistas de natação (CMC)		€ 6 960	
Linha de Apoio COVID-19 - amortização		€ 5 459	
Despesas bancárias		€ 913	
<b>Património</b>	€ 11 668	€ 27 809	-€ 16 141
Exploração bar	€ -	€ -	
Espaço ATM	€ 2 460		
Cedência de espaços para fins desportivos e culturais	€ 2 060		
Seguro multi-risco		€ 864	
Energia (eletricidade e gás)		€ 6 266	
Água		€ 1 232	
Limpeza, higiene e conforto		€ 3 267	
Vigilância e segurança		€ 5 698	
Conservação e manutenção correntes		€ 2 536	
Conservação e manutenção não correntes (obras)		€ 4 224	
Equipamento básico (informático e administrativo)		€ 462	
Rendas apartamentos	€ 6 648		
Seguro apartamentos		€ 96	
Condomínio apartamentos		€ 483	
IMI apartamentos		€ 485	
Carrinha - seguro, imposto de circulação, licença e inspeção		€ 797	
Carrinha - combustível (não imputável a atividades)		€ 360	
Impostos - IRC (rendimentos não isentos)	€ 500	€ 500	
Impostos - IVA (rendimentos não isentos)		€ 539	
<b>Lazer</b>	€ 737	€ 2 317	-€ 1 580
Sala de convívio	€ 737	€ 153	
Biblioteca - jornais e revistas		€ 1 151	
Televisão		€ 1 013	

	Receita	Despesa	Saldo
<b>Eventos e promoção</b>	€ 18 801	€ 18 790	€ 11
Comemoração 70 anos	€ 7 500	€ 9 000	
Saraus Dança	€ 7 301	€ 3 593	
Festival de fim de ano	€ -	€ -	
Whoosh - workshop dança	€ 4 000	€ 2 825	
Promoção & divulgação		€ 3 372	
<b>Academia de Dança</b>	€ 82 997	€ 56 590	€ 26 407
Mensalidades Ballet	€ 24 140		
Mensalidades Contemporâneo	€ 6 937		
Mensalidades Dança Jazz	€ 28 355		
Mensalidades Danças Afro-Latinas	€ 16 453		
Mensalidades Comercial	€ 3 891		
Mensalidades Sapateado	€ 1 721		
Pessoal - remuneração, subsídios e outros abonos		€ 32 971	
Pessoal - encargos sociais		€ 7 481	
Prestação de serviços		€ 10 400	
Deslocações / atividades programadas	€ 1 500	€ 3 500	
Investimento		€ 2 237	
<b>Academia de Ginástica</b>	€ 6 559	€ 3 407	€ 3 152
Mensalidades Aeróbica/Localizada	€ 3 966		
Mensalidades Ginástica Sénior	€ 2 593		
Pessoal - remuneração, subsídios e outros abonos		€ 2 557	
Pessoal - encargos sociais		€ 523	
Investimento		€ 328	
<b>Academia de Ginástica - Ginástica Rítmica</b>	€ 44 059	€ 41 901	€ 2 158
Mensalidades	€ 38 233		
Apoio da CMC (isenção de taxas Pavilhão)	€ 5 676		
Subsídios FGP e AGDC			
Pessoal - remuneração, subsídios e outros abonos		€ 14 669	
Pessoal - encargos sociais		€ 2 966	
Prestação de serviços		€ 11 000	
Despesas FGP e AGDC	€ 150	€ 2 562	
Aluguer de espaços (pavilhão)		€ 1 400	
Taxas de espaço CMC para treinos		€ 5 676	
Deslocações / atividades programadas		€ 2 481	
Investimento		€ 1 147	
<b>Academia de Música</b>	€ 70 303	€ 57 259	€ 13 043
Mensalidades	€ 70 303		
Pessoal - remuneração, subsídios e outros abonos		€ 10 091	
Pessoal - encargos sociais		€ 6 393	
Prestação de serviços		€ 38 666	
Investimento		€ 2 109	
<b>Atividades Aquáticas</b>	€ 26 975	€ 14 362	€ 12 613
Mensalidades	€ 26 975		
Pessoal - remuneração, subsídios e outros abonos		€ 7 336	
Pessoal - encargos sociais		€ 1 507	
Aluguer de espaços (piscinas)		€ 4 710	
Investimento		€ 809	

	Receita	Despesa	Saldo
<b>Bilhar</b>	€ 4 535	€ 3 393	€ 1 143
Mensalidades	€ 1 865		
Patrocínios & donativos	€ 2 670		
Despesas FPB		€ 1 500	
Deslocações / atividades programadas		€ 1 333	
Investimento		€ 560	
<b>Clube de Letras</b>	€ 319	€ 191	€ 128
Mensalidades	€ 319		
Prestação de serviços		€ 159	
Investimento		€ 32	
<b>Karaté</b>	€ 5 338	€ 2 949	€ 2 389
Mensalidades	€ 5 338		
Prestação de serviços		€ 2 669	
Deslocações / atividades programadas		€ 120	
Investimento		€ 160	
<b>Xadrez</b>	€ 1 536	€ 1 225	€ 311
Mensalidades	€ 536		
Prestação de serviços		€ 321	
Despesas FPX		€ 100	
Torneios CNM	€ 1 000	€ 750	
Investimento		€ 54	
<b>Yoga</b>	€ 2 000	€ 1 049	€ 951
Mensalidades	€ 2 000		
Prestação de serviços		€ 1 000	
Investimento		€ 49	
<b>TOTAIS</b>	€ 342 637	€ 342 637	€ 0

10.dezembro.2021

A Direção